



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY



IIMPI
INSTITUTO DE
INGENIERÍA MECÁNICA
Y PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

Optimización del proceso de envasado en la empresa Verdeagua

Resumen publicable de pasantía

Ingeniería de Producción

Daniela Morales

CI: 5.024.495-5

Tutor: Ramiro Roselli

Facultad de Ingeniería UdelaR

Objetivo

El objetivo del trabajo fue optimizar el proceso de envasado, buscando aumentar la productividad y mejorar la eficiencia del mismo. La meta principal fue incrementar la capacidad de producción, reduciendo el tiempo necesario para completar cada ciclo y elevando el número de unidades procesadas por minuto.

Metodología

El enfoque del proyecto se basó en mejorar la eficiencia del proceso de envasado mediante la observación y análisis del trabajo de las operarias. Se identificaron áreas de mejora a través de estudios de tiempos y movimientos, así como evaluaciones ergonómicas. A partir de estos análisis, se desarrolló un prototipo de estación de trabajo, que fue refinado mediante pruebas y ajustes continuos.

Se consideraron diversos factores, como la disposición del equipo y el flujo de trabajo, lo que llevó al rediseño del layout de la zona de envasado.

Resultados

La implementación de la nueva estación de trabajo permitió mejorar la eficiencia del proceso de envasado al optimizar los movimientos y equilibrar la distribución de tareas entre las manos. Estas mejoras han llevado a un incremento en la productividad, con perspectivas de seguir mejorando conforme se completen las modificaciones en el layout y se integren nuevas herramientas para agilizar el flujo de trabajo.

Conclusiones

Las mejoras implementadas en el proceso de envasado han resultado en un aumento considerable de la eficiencia operativa, aliviando la carga de trabajo de las operarias y optimizando el espacio disponible en la planta. La reconfiguración del layout, junto con la adición de nuevas bachas para distintos sabores, ha proporcionado una mayor flexibilidad y capacidad de respuesta ante las fluctuaciones en la demanda. Asimismo, la disminución en el número total de movimientos necesarios para completar cada tarea ha sido crucial para acercarse al objetivo de producción. Estas transformaciones no solo han potenciado la productividad general, sino que también han promovido un entorno de trabajo más cómodo y saludable, alineándose con los objetivos de sostenibilidad de la empresa.

Bibliografía

[1] Regalado García, G. N., Regalado García, K. G., Arevalo Rojas, J. A., & Escalona León, D. (2023). Trastornos musculoesqueléticos asociados a la actividad laboral. *Salud, Ciencia y Tecnología*. [\(PDF\) Trastornos musculoesqueléticos asociados a la actividad laboral](#)

[2] Palacios Acero, L. C. (2009). *Ingeniería de métodos, movimientos y tiempos*. Ecoe Ediciones.